

Universidade Virtual do Estado de São Paulo - Univesp
Relatório Anual de Atividades 2025

TCESP – TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO

Introdução

Criada em 2012, a Universidade Virtual do Estado de São Paulo (Univesp) é uma instituição exclusivamente de educação a distância, mantida pelo Governo do Estado e atualmente vinculada à Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação. Entre seus principais parceiros, destacam-se as universidades estaduais, como a Universidade de São Paulo (USP), a Universidade Estadual Paulista (Unesp), a Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) e o Centro Paula Souza (CPS). Além destas, a Secretaria da Educação do Estado de São Paulo (Seduc) e a Secretaria Estadual dos Direitos da Pessoa com Deficiência (SDPcD) têm grande destaque no cotidiano da Univesp.

Em 31 de dezembro de 2025, a Univesp contava com mais de 89 mil alunos de graduação, distribuídos em nove cursos: Letras, Matemática, Pedagogia, Bacharelado em Tecnologia da Informação (BTI), Bacharelado em Ciência de Dados, Engenharia de Computação, Engenharia de Produção, Administração e Processos Gerenciais. O processo seletivo de ingresso para 2025 recebeu 76.428 inscrições efetivadas e preencheu 99% das vagas. Os cursos são realizados em Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), por meio de videoaulas, bibliotecas digitais, conteúdos pedagógicos e fóruns, que garantem a interação do discente com o facilitador.

Também em 31 de dezembro de 2025 a universidade possuía 462 polos, estando presente em 392 municípios do Estado (capital, litoral e interior). Em 2025, foram assinados 15 novos acordos para implantação de polos (Itapirapuã Paulista, São Paulo – Escola da Inclusão, Santo Antônio do Aracanguá, Nova Europa, São Paulo – Barro Branco/Uniceu, São Paulo – Vila Alpina/Uniceu, São Paulo – Cidade Líder/Uniceu, São Paulo – Tremembé/Uniceu, São Paulo – Horizonte Azul/Uniceu, São Paulo – Coreto de Taipas/Uniceu, São Paulo – São Miguel/Uniceu, São Paulo – Ermelino Matarazzo/Uniceu, São Paulo – Cidade Ademar/Uniceu, São Paulo – Jardim Imperador/Uniceu, Descalvado) e renovados outros nove (Brotas, Buri, Estrela do Norte, Martinópolis, Nantes, Rincão, Rinópolis, São Luiz do Paraitinga, São José do Rio Preto).

O presente relatório apresenta as atividades anuais desenvolvidas em 2025 no âmbito da

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

Univesp, instituição de ensino superior voltada exclusivamente para a educação à distância, criada pela Lei nº 14.836, de 20 de julho de 2012, mantida pelo Governo do Estado de São Paulo e vinculada à Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação (SCTI), com credenciamento como universidade pelo Conselho Estadual de Educação e pelo Ministério da Educação (MEC). Conforme o artigo 2º da Lei de criação da Univesp (Lei nº 14.836, de 20 de julho de 2012):

Artigo 2º - A UNIVESP terá por objetivo o ensino, pesquisa e extensão, obedecendo ao princípio de sua indissociabilidade, integrados pelo conhecimento como bem público, para constituir uma universidade dedicada à formação de educadores para a universalização do acesso à educação formal e à educação para cidadania, assim como de outros profissionais comprometidos com o bem-estar social e cultural da população do Estado.

Em consonância com os objetivos apontados por sua Lei de criação, este relatório de atividades desenvolvidas no exercício de 2025 está dividido nesta introdução e nos seguintes tópicos:

- 1.1. Exposição sobre as demonstrações contábeis e seus resultados;
- 1.2. Público-alvo;
- 1.3. Evolução das operações administrativas, tecnológicas e finalísticas;
- 1.4. Ações de aprimoramento técnico do quadro de pessoal;
- 1.5. Ações em atendimento às recomendações do Tribunal de Contas;
- 1.6. Ações de desenvolvimento de práticas sustentáveis ambientais, sociais e de governança, bem como outros assuntos considerados relevantes;

1.1. Exposição sobre as demonstrações contábeis e seus resultados

As demonstrações contábeis da instituição são elaboradas seguindo as práticas contábeis brasileiras, alinhadas à Lei nº 4.320/1964 (Finanças Públicas), à Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal) e às normas do Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Além disso, adota-se o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP).

As peças contábeis apresentadas são compostas pelo Balanço Patrimonial, Balanço Financeiro, Balanço Orçamentário, DVP, DFC, DMPL e Notas explicativas. Na sequência, são sintetizados alguns pontos das demonstrações contábeis:

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

1.1.1. Balanço Orçamentário

A Tabela 1 apresenta um resumo das demonstrações contábeis do ano de 2025.

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO		
RECEITAS CORRENTES (I)	5.359.952,00	5.359.952,00	7.493.723,24	2.133.771,24		
RECEITA PATRIMONIAL	359.952,00	359.952,00	509.642,08	149.690,08		
RECEITA DE SERVIÇOS	5.000.000,00	5.000.000,00	6.857.365,35	1.857.365,35		
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	0,00	0,00	126.715,81	126.715,81		
SUBTOTAL DAS RECEITAS (III) = (I + II)	5.359.952,00	5.359.952,00	7.493.723,24	2.133.771,24		
Operações de Crédito/Refinanciamento (IV)	0,00	0,00	0,00	0,00		
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (V) = (III + IV)	5.359.952,00	5.359.952,00	7.493.723,24	2.133.771,24		
DÉFICIT (VI)	0,00	0,00	109.427.691,23	0,00		
TOTAL (VII) = (V + VI)	5.359.952,00	5.359.952,00	116.921.414,47	111.561.462,47		
DESPEAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPEAS EMPENHADAS	DESPEAS LIQUIDADAS	DESPEAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPEAS CORRENTES (VIII)	144.276.051,00	141.494.054,00	116.906.864,47	103.728.133,00	96.509.691,18	24.587.189,53
Pessoal E Encargos Sociais	22.897.015,00	22.897.015,00	20.649.151,39	20.649.151,39	18.763.346,56	2.247.863,61
Outras Despesas Correntes	121.379.036,00	118.597.039,00	96.257.713,08	83.078.981,61	77.746.344,62	22.339.325,92
DESPEAS DE CAPITAL (IX)	10,00	316.010,00	14.550,00	0,00	0,00	301.460,00
Investimentos	10,00	316.010,00	14.550,00	0,00	0,00	301.460,00
SUBTOTAL DAS DESPEAS (XI) = (VII + IX + X)	144.276.061,00	141.810.064,00	116.921.414,47	103.728.133,00	96.509.691,18	24.888.649,53

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

Conforme demonstrado na Tabela 1, houve uma entrada de recursos próprios posto que tanto as receitas patrimoniais quanto as receitas de serviços superaram a previsão inicial para o exercício fiscal.

1.1.2. Balanço Financeiro

A Tabela 2 apresenta o destaque do saldo para exercício seguinte dos anos de 2024 e 2025:

Saldo para exercício seguinte em R\$	2025	2024
	3.475.584,61	2.568.489,76

Tabela 2. Saldo para exercício seguinte dos anos de 2024 e 2025.

Em função da entrada de recursos próprios direcionados a convênio com a Secretaria de Educação do Estado de São Paulo, encerramos o exercício de 2025 com disponibilidade em caixa, conforme indicado na Tabela 2.

1.1.3. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial é a representação quantitativa do patrimônio da entidade, e podemos observar o detalhamento das movimentações ocorridas no exercício em suas notas explicativas no conjunto das demonstrações contábeis.

Em 2025, foi disponibilizado pelo Governo do Estado de SP um orçamento no total de **144.276.061,00**

- **Custeio - R\$ 121.379.036,00**
- **Pessoal - R\$ 22.897.015,00**
- **Investimento - R\$ 10,00**

A Univesp depende de repasse governamental para custear suas atividades, no entanto, no exercício houve entradas de recursos próprios, provenientes de prestação de vestibular e rendimentos de aplicação desses recursos.

Com o intuito de gerar o menor custo possível para o vestibulando, toda a receita gerada pelas inscrições no vestibular é destinada a custear as despesas com a empresa

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

contratada para execução vestibular, não havendo nenhum ganho líquido (lucro) para a instituição.

Na Tabela 3 são destacadas as maiores despesas no exercício de 2025.

Credor	Empenhado	% Empenhado	Liquidado
PF7000001- PROGRAMAS E AUXÍLIO FINANCEIRO	R\$ 40.507.090,96	34,6%	R\$ 39.787.600,96
12118412045- FUND.PE.ANCHIETA-RADIO TV.EDUC. - UGFRP	R\$ 16.755.213,80	14,3%	R\$ 16.755.213,80
PF8810046- FOLHA DE FUNCIONARIOS/SERVIDORES/INATIVOS DA	R\$ 16.191.241,70	13,8%	R\$ 16.191.241,70
51962678000196- FUNDACAO P/ O VESTIB. DA UNESP	R\$ 8.089.321,25	6,9%	R\$ 3.339.321,25
04149773000195- OTIMIZE-TI SOLUCOES OTIMIZ NEGOC INFOR LTDA	R\$ 4.231.240,50	3,6%	R\$ 2.225.132,12
11276344000144- UNITE SERVICE LTDA	R\$ 4.202.428,10	3,6%	R\$ 3.024.023,35
00394460003329- MINISTERIO DA ECONOMIA (INSS)	R\$ 3.568.322,87	3,1%	R\$ 3.423.122,87
14104066000136- VIVIANE GOI CONSULTORIA LTDA	R\$ 1.905.234,24	1,6%	R\$ 1.905.234,24
43942358000146- FUNDACAO INSTITUTO DE PESQ. ECONOMICAS - FIPE	R\$ 1.731.326,00	1,5%	R\$ 849.231,00
27742767000142- CLICKGR - CLICK GERANDO RESULTADOS DESENVOLVI	R\$ 1.698.236,17	1,5%	R\$ 1.412.204,22
01404158001838- PEARSON EDUCATION DO BRASIL	R\$ 1.680.000,00	1,4%	R\$ 1.680.000,00
13183749000163- MINHA BIBLIOTECA LTDA	R\$ 1.488.000,00	1,3%	R\$ 1.416.000,00
10264142000110- KAPTIVA CONSULTORIA E DESENVOLVIMENTO LTDA	R\$ 1.444.000,00	1,2%	R\$ 506.000,00
62577929000135- CIA PROC DADOS ESTADO SAO PAULO PRODESP	R\$ 1.437.587,99	1,2%	R\$ 1.214.803,25
00360305000104- CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 1.257.394,01	1,1%	R\$ 1.257.394,01
18284407000153- CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISA EM AVALIACAO E	R\$ 1.137.741,60	1,0%	R\$ 1.137.741,60
13504812000116- BLACKBOARD DO BRASIL SERVICOS DE TECNOLOGIA E	R\$ 1.133.368,40	1,0%	R\$ 963.368,40
28320977000105- SYMPLICITY BRASIL S/A	R\$ 1.100.874,57	0,9%	R\$ 999.831,84

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

Esse documento foi assinado por MARCOS AUGUSTO FRANCISCO BORGES. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinaturas.univesp.br/validate/4ZYUF-XLQE8-K6U56-YKMJV>

Credor	Empenhado	% Empenhado	Liquidado
68314830000127- FUND.APOIO A UNIVERSIDADE SAO PAULO	R\$ 1.060.000,00	0,9%	R\$ 960.000,00

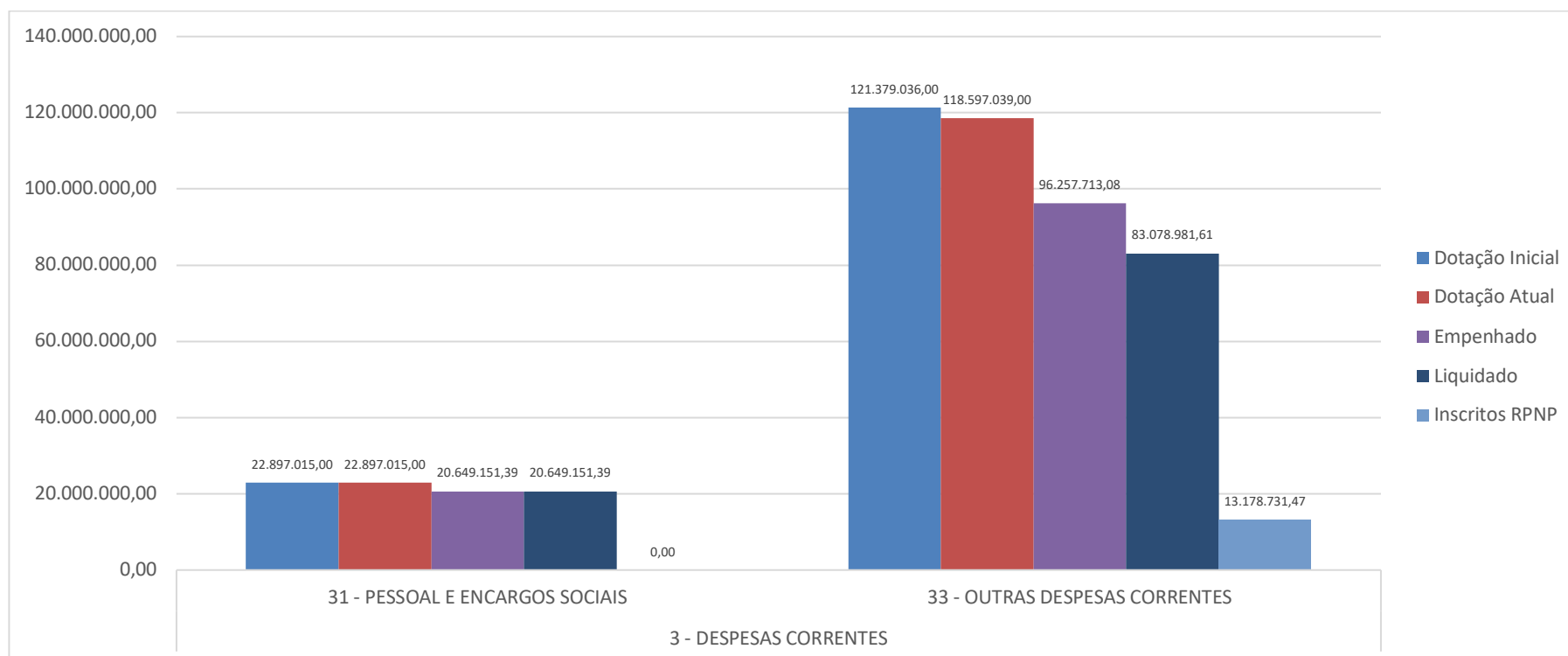
Tabela 3. Maiores despesas de custeio em 2025.

É possível observar que grande parte das aplicações dos recursos se concentraram nos programas de bolsas, convênio com a Fundação Padre Anchieta, vestibular e sistemas de tecnologia para a atividade fim da instituição.

1.1.4 Quadros de Resumo da Execução Orçamentária

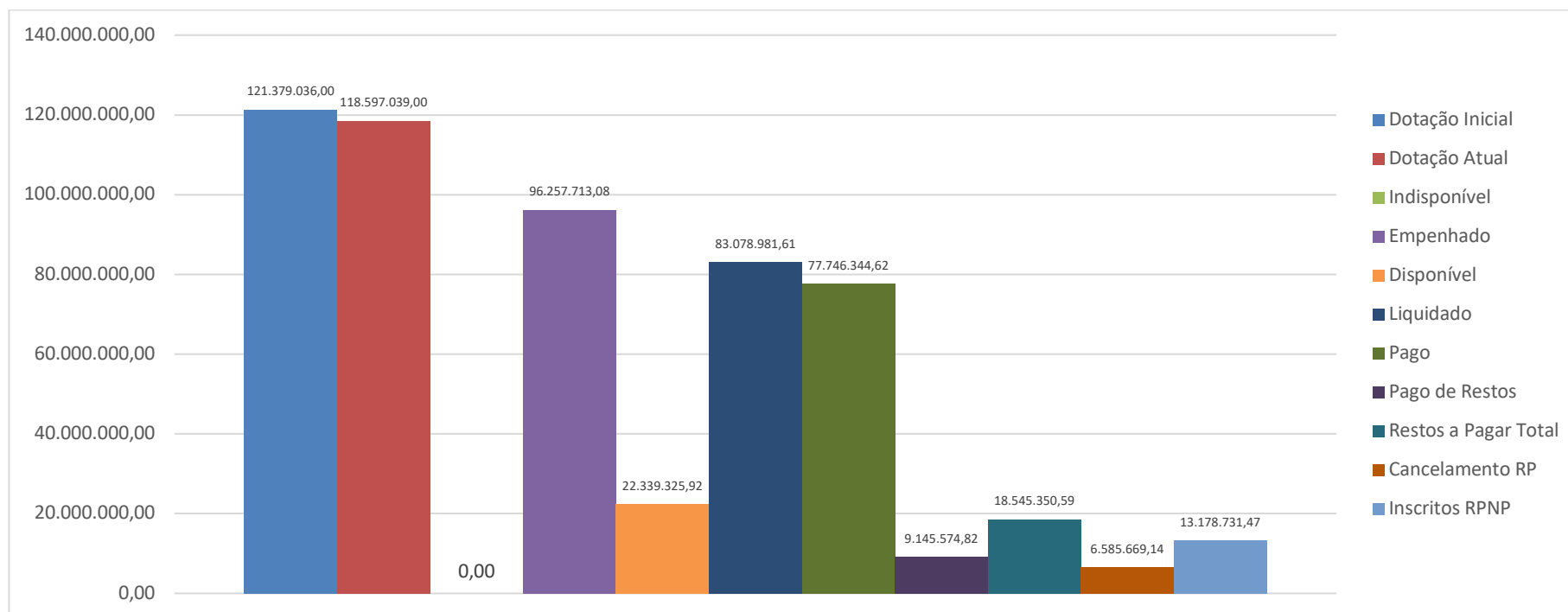
Os gráficos a seguir apresentam um resumo da execução das naturezas de despesa 31 e 33 do exercício de 2025, bem como um resumo da Execução Orçamentária, de maneira geral. Destaca-se que houve transparência na gestão dos recursos e o cumprimento das diretrizes legais.

Gráfico 1. Resumo da execução das naturezas de despesa 31 e 33 do exercício de 2025.



Universidade Virtual do Estado de São Paulo
 Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
 Telefone: (11) 3188.6700
 www.univesp.br

Gráfico 2. Resumo da execução orçamentária do exercício de 2025.



Universidade Virtual do Estado de São Paulo
 Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
 Telefone: (11) 3188.6700
 www.univesp.br

A Tabela 4, por sua vez, apresenta um resumo das principais rúbricas do exercício de 2025:

Grupo	Dotação Inicial	Indisponível	Empenhado	Empen- do %	Disponível	Liquidado	Liquida do %	Pago	Pago de Restos	Restos a Pagar Total	Cancela- mento RP	Inscritos RPNP
31 - PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	22,897,015.00	0.00	20,649,151.39	90.2%	2,247,863.61	20,649,151.39	90.2%	18,763,346.56	1,324,734.04	1,885,804.83	7,479.67	0.00
33 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES	121,379,036.00	0.00	96,257,713.08	81.2%	22,339,325.92	83,078,981.61	70.1%	77,746,344.62	9,145,574.82	18,545,350.59	6,585,669.14	13,178,731.47
Total Geral	144,276,051.00	0.00	116,906,864.47	82.6%	24,587,189.53	103,728,133.00	73.3%	96,509,691.18	10,470,308.86	20,431,155.42	6,593,148.81	13,178,731.47

Tabela 4. Resumo das principais rubricas do exercício de 2025.

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
 Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
 Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

1.2. Público-alvo atendido

Os mais de 89 mil alunos de graduação se encontram distribuídos em nove cursos: Letras, Matemática, Pedagogia, Bacharelado em Tecnologia da Informação (BTI), Bacharelado em Ciência de Dados, Engenharia de Computação, Engenharia de Produção, Administração e Processos Gerenciais.

Já o processo seletivo anual com ingresso no final de julho de 2025, ofertou o total de 25.566 vagas, dessas 2.631 para o Provão Paulista e 22.935 destinadas ao Vestibular, que aconteceu em 432 polos, de 373 municípios (capital, litoral e interior). Foram ofertados nove cursos, com três eixos básicos de ingresso: Pedagogia, Letras, Matemática (Eixo de Licenciatura), Ciência de Dados, Tecnologia da Informação, Engenharia de Computação (Eixo de Computação), Engenharia de Produção e os novos, Administração e Tecnologia em Processos Gerenciais (Eixo de Negócios e Produção). O processo recebeu 76.428 inscrições efetivadas e preencheu, considerando em conjunto tanto o Vestibular como o Provão Paulista, 99% das vagas.

O perfil dos alunos de graduação de 2025, conforme dados de ingresso de vestibular de 2025, reflete o grande impacto social que estes números mostram, visto que evidencia o perfil de um público que teria dificuldades de acesso à educação superior por outros meios de ensino:

- 78,37% trabalham.
- 58,29% têm renda familiar até 3 salários mínimos.
- 39,04% são responsáveis pela renda familiar.
- 85,33% cursaram o ensino médio em escola pública ou instituição gratuita.
- 73,16% pertencem à primeira geração de universitários da família.
- 36,04% de pretos, pardos e indígenas.
- 52,90% dos ingressantes são mulheres.
- 58,30% possuem 30 anos ou mais.

Além da oferta de cursos de graduação, a Univesp possui o **programa de Especialização em Processos Didático-Pedagógico para cursos na Modalidade a Distância**, que busca formar quadros profissionais de qualidade para atuarem no EAD e é realizado em parceria com universidades de extrema relevância nacional, o que amplia seu alcance ao ajudar na formação de docentes do ensino superior por estas instituições parceiras. Dentre as instituições parceiras, destacamos a capacitação de pós-graduandos (alunos

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

de mestrado e doutorado) da USP, Unesp, Unicamp e das Universidades Federais UFScar, UFABC e Unifesp.

O programa, enquanto uma importante política pública de formação, é baseado em práticas pedagógicas para educação a distância (EaD), integrando teoria e prática em ambientes virtuais de aprendizagem, tendo por objetivos:

- Desenvolver habilidades didático-pedagógicas para atuação em EaD;
- Promover a interação entre pós-graduandos e estudantes de graduação da Univesp, incentivando a troca de conhecimentos mediada por tecnologias digitais;
- Capacitar para o uso de metodologias ativas, recursos tecnológicos e avaliação formativa em contextos de ensino remoto.

Os alunos selecionados realizam um curso de formação constituído por atividades teóricas e práticas, recebendo uma bolsa da Univesp. Nestas últimas, atuam como facilitadores virtuais, auxiliando os estudantes da graduação da Univesp. Ao longo do ano de 2025, foram atendidos 2.038 alunos.

1.3. Evolução de suas operações administrativas, tecnológicas e finalísticas

Desde a sua fundação, a Univesp passou por crescimentos consecutivos, incluindo o aumento no número de alunos, bem como na variedade de serviços ofertados. Como resultado de toda essa expansão e do cumprimento de suas atividades-fim enquanto universidade, cresceram também as formalizações decorrentes de contratos, convênios e acordos de cooperação celebrados, o que tornou o trabalho rotineiro de acompanhamento, gestão e fiscalização desafiador.

A título de contextualização, o ano de 2025 foi especialmente desafiador em função da Nova Regulamentação da Educação a Distância (EaD): em 2025, o MEC publicou decreto com nova regulamentação do Ensino Superior a Distância. Durante todo o ano, líderes da Univesp participaram das discussões junto à Superintendência de Regulação (SERES) do Ministério da Educação (MEC) e junto ao Conselho Nacional de Educação (CNE) e ao Conselho Estadual de Educação-SP (CEE-SP).

Em relação a práticas de gestão no ano de 2025, a Univesp deu um salto em termos de *operações administrativas*, em especial considerando as ações voltadas à operação da **Nova Lei de Licitações**. Em 2025 seguimos a estrutura de planejamento anterior para a

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

construção do Plano Anual de Contratações (PCA), e como forma de otimizar as ações, aperfeiçoamos a contratação de sistema específico para a gestão dos contratos Univesp, o **ContratosGOV**.

Já dentre as *operações tecnológicas e finalísticas*, destaca-se a continuidade do projeto de **Business Intelligence (BI)**, que compreende um conjunto de técnicas, processos, ferramentas e tecnologias que ajudam as organizações a coletar, analisar e transformar dados brutos em informações significativas e úteis para a tomada de decisões estratégicas e táticas. O objetivo principal de um BI, assim, é fornecer *insights* que possam ser usados para melhorar o desempenho e a eficiência de uma organização.

Em termos de evolução de operação com impacto direto ao público-alvo da Univesp, vale destacar ainda as ações de **Media Training** para os docentes conteudistas, ação fundamental para os objetivos finalísticos da Univesp. Em 2025 foi realizado no estúdio da Univesp TV o *media training* presencial com a participação de 24 professores conteudistas. O encontro teve como objetivo alinhar as diretrizes pedagógicas da Univesp e preparar os docentes para a produção de conteúdos e gravação de videoaula com qualidade técnica e didática.

Um grande avanço para a Univesp em 2025 em termos de ações finalísticas foi a atuação inédita de 19 professores do quadro permanente, contratados neste ano via concurso público, o que permitiu à Univesp gerenciar de melhor forma a condução e avaliação das disciplinas a serem oferecidas, qualidade e organização dos cursos e práticas educacionais adotadas, incluindo a realização de pesquisas acadêmicas na área de educação a distância.

Em termos de evolução das operações finalísticas da Univesp enquanto instituição de pesquisa, vale apontar o destaque que a instituição teve em 2025 em importantes eventos científicos. Exemplo deste destaque é a participação da Univesp no Simpósio Brasileiro de Educação em Computação (EduComp), um evento científico anual promovido pela Sociedade Brasileira de Computação, por meio da sua comunidade dedicada à área de Educação em Computação. O simpósio reúne pesquisadores, docentes e profissionais interessados no ensino e na aprendizagem de Computação, constituindo um fórum nacional para apresentação e discussão de resultados de pesquisa, experiências educacionais, currículos, metodologias de ensino e ferramentas educacionais relacionadas à formação em Computação em diferentes níveis de ensino. O evento inclui atividades como sessões técnicas de artigos científicos avaliados por revisão por pares, palestras, minicursos e mesas temáticas, buscando fortalecer a comunidade

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

acadêmica e promover o avanço científico e pedagógico da área no Brasil. No contexto da edição 2026 do evento (que será realizada em maio de 2026 na Universidade Federal do Mato Grosso do Sul), as atividades de organização do evento se iniciaram no ano de 2025 e contam com um profissional da Univesp, convidado a atuar na Coordenação Geral das Trilhas de Pesquisa, sendo responsável pela organização do processo científico associado à avaliação e seleção dos trabalhos submetidos. Essa coordenação envolveu a definição das trilhas temáticas, a articulação com os coordenadores de trilha e com o comitê de programa, além da supervisão do processo de revisão por pares dos artigos submetidos. Dessa forma, a Univesp contribuiu diretamente para garantir a qualidade científica do simpósio, a diversidade temática das pesquisas apresentadas e a integração da comunidade brasileira que investiga Educação em Computação.

A Univesp enviou representante para participar de uma mesa-redonda e publicou trabalho acadêmico no Congresso Brasileiro de Informática na Educação 2025 (CBIE), organizado pela Sociedade Brasileira de Computação (SBC), bem como apresentou e publicou trabalho no CIAED, Congresso Internacional ABED de Educação a Distância. Uma docente da universidade participou do XVIII Congresso Internacional Galego-Português de Psicopedagogia, em Portugal, realizando ainda visita técnica à Universidade de Lisboa. Essas iniciativas demonstram participação e contribuição da Univesp com a comunidade acadêmica em fóruns relevantes, nacionais e internacionais, de informática na educação e educação a distância, posicionando a universidade como referência da área e também permitindo o contato e abertura de possibilidades de cooperação com seus pares.

Em relação à organização de eventos, em 2025 foi organizado e realizado o II Congresso Acadêmico da Univesp: com o tema *“Inteligência Artificial e a democratização do acesso ao conhecimento”*, unindo funcionários, comunidade discente e docente da Univesp em um evento de promoção e divulgação das atividades e iniciativas internas realizadas no período, bem como discussão do papel da Universidade hoje e seu futuro com a ascensão de novas tecnologias, como a inteligência artificial.

1.4. Ações de aprimoramento técnico do quadro de pessoal

Em dezembro de 2025, a Univesp contava com 168 colaboradores ativos, sendo 74 profissionais do quadro permanente, 29 comissionados, 49 supervisores - PSS e 16 estagiários.

Conforme mencionado anteriormente, um grande avanço para a Univesp em 2025 foi a

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

contratação de 19 professores do quadro permanente, via concurso público, ação que permitiu à Univesp gerenciar de melhor forma a condução e avaliação das disciplinas a serem oferecidas, qualidade e organização dos cursos e práticas educacionais adotadas, incluindo a realização de pesquisas acadêmicas na área de educação a distância.

De maneira geral, vale destacar a participação de membros do quadro de pessoal da Univesp em eventos e simpósios, como forma de aprimoramento técnico das respectivas áreas, dos quais vale a pena destacar:

29. II Congresso Acadêmico da Univesp: com o tema *“Inteligência Artificial e a democratização do acesso ao conhecimento”*, a segunda edição do evento aconteceu nos dias 22 e 23 de outubro, no auditório da SEDPCD, no Memorial da América Latina, na capital paulista. O encontro reuniu colaboradores, orientadores de polos, alunos, ex-estudantes, pesquisadores e representantes de instituições públicas e empresas parceiras para um diálogo referente às atividades acadêmicas, tecnologia, pesquisa e extensão da instituição.
30. Congresso Internacional ABED de Educação a Distância (CIAED): a Univesp, por meio de representantes, participou do encontro em Curitiba, nos dias 07 e 10 de maio. O evento promovido pela Associação Brasileira de Educação a Distância (ABED), com o tema *“Internacionalização da Educação a Distância”*, reuniu educadores, tutores, gestores, alunos, designers instrucionais, membros dos setores governamentais, políticos, empresários, além de representantes de diversas Associações Internacionais.
31. Memorando de entendimento Universitas Terbuka (UT), da Indonésia: durante o CIAED, o presidente da Univesp, Marcos Borges e o reitor da Universitas Terbuka (UT), da Indonésia, Mohamad Yunus, assinaram o documento, com duração de 5 anos, que viabiliza a cooperação entre as instituições de ensino superior. As ações de destaque previstas incluem a promoção de pesquisas acadêmicas, intercâmbio de disciplinas, mobilidade de professores, alunos e pesquisadores, além do desenvolvimento de ações e projetos.
33. Participação em eventos, congressos e simpósios: em 2025, a Univesp, por meio de representantes, participou do 45º Congresso da Sociedade Brasileira de Computação (SBC), em Maceió, do 28º Simpósio de Realidade Virtual Aumentada (SRV), nos dias 07 e 10 de outubro, em Salvador, do X Seminário de Inovações Curriculares, no dia 04/11, na Unicamp, em Campinas, do 21º Congresso de Ensino Superior a Distância (ESUD) e do 10º Congresso Internacional de Educação Superior a Distância (CIESUD), entre os dias 11 e 14 de novembro, em Belo Horizonte, do Congresso Brasileiro de Informática (CBIE) 2025, que aconteceu de 24 a 28 de novembro, em Curitiba, do 13ª Jornada Virtual ABED da EaD (JOVAED), em 02/12 e da Conferência Internacional “Global MOOC and Online

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

Education Conference 2025”, em dezembro, no México e do Simpósio Brasileiro de Educação em Computação (EduComp) 2025, promovido pela Sociedade Brasileira de Computação.

1.5. Ações de implantação e monitoramento em atendimento às recomendações/determinações das decisões desta Corte

Frente aos apontamentos do Egrégio Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE-SP) ao longo das auditorias anuais executadas, referentes ao exercício de Controle Interno da Univesp, pelo fato da estrutura interna estar sob a responsabilidade de um único empregado que ocupa cargo em comissão, a UNIVESP buscou atender a esta recomendação por diferentes caminhos.

Diante das dificuldades de obter a aprovação para criação de cargo específico para o exercício da função, e após longo período de discussão e amadurecimento interno, inclusive com sugestões oriundas de debate tanto no Conselho Fiscal como também no Conselho de Curadores, chegou-se à proposta de institucionalização de **Comissão de Controle Interno**, cuja formação deve contemplar mais de um empregado, a princípio com composição tripla, com ao menos 01 (um) dos componentes pertencentes ao quadro permanente/concursado. Atualmente, a Comissão é composta por três membros do corpo permanente e um gerente.

Neste sentido, conforme registrado no Processo SEI nº 253.00000053/2025-33, a Portaria PR nº 30 de 25 de março de 2025 institui o Comitê de Controle Interno da Univesp, responsável "*pela fiscalização da gestão orçamentária, financeira, administrativa, contábil, patrimonial, de pessoal e de demais sistemas administrativos e operacionais da UNIVESP*". Os membros foram designados por meio da Portaria Univesp PR nº 52, de 14 de maio de 2025, e desde então atuam na consecução dos objetivos do referido Comitê.

1.6. Ações de desenvolvimento de práticas sustentáveis ambientais, sociais e de governança, bem como outros assuntos considerados relevantes

1.6.1. Desenvolvimento de práticas sustentáveis ambientais

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

A ação de maior impacto ambiental no exercício de 2025, em continuidade às ações já iniciadas no exercício anterior, está relacionada à pesquisa. Dentro do escopo dos Centros de Ciência para o Desenvolvimento (CCDs) da FAPESP, o **Projeto Cidades Carbono Neutro**, fruto da parceria entre o Instituto de Pesquisas Tecnológicas (IPT), a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP), a Univesp e demais parceiros, busca desenvolver soluções de baixo carbono para os centros urbanos, e representa uma oportunidade única para ampliar os impactos educacionais e científicos no estado de São Paulo, em consonância com as diretrizes institucionais da universidade e seu compromisso com o desenvolvimento educacional, tecnológico, social e ambiental. O projeto é uma iniciativa estratégica na qual a FAPESP é a instituição outorgante, o IPT é a instituição outorgada e as demais instituições parceiras, incluindo a Univesp, são instituições associadas que contribuirão cientificamente, e também com apoio técnico, didático e educacional, dentre outros.

1.6.2. Desenvolvimento de práticas sociais

Em termos de **práticas sociais**, destacam-se dois programas de impacto direto, o programa “Oportunidade Já” e ações de Acessibilidade.

Em 2025, a Univesp deu sequência à iniciativa **Oportunidade Já**, e disponibilizou neste ano no website mais de 500 mil vagas voltadas à oferta de cursos on-line, workshops, treinamentos e processos seletivos gratuitos, destinados a vestibulandos, estudantes ou qualquer cidadão interessado. Os cursos são criados e gerenciados por empresas privadas, Organizações da Sociedade Civil (OSCs) e órgãos públicos participantes da ação. As oportunidades são direcionadas às áreas de voluntariado, turismo, logística internacional, gerenciamento de processos, tecnologia da informação e soft skills e inteligência artificial.

Outra ação de destaque foi o lançamento da **Plataforma Carreira**, em maio de 2025, destinada a alunos e ex-estudantes da instituição. A plataforma é acessada via Portal do Aluno e traz interação e ações que otimizam o processo de empregabilidade. Além de oportunidades como estágios e empregos, a iniciativa conta com outras funcionalidades, entre elas, perfil público, banco de currículos, conteúdo sobre carreiras, agenda de eventos, comunicados, gestão de estágio, simulação de entrevista, mentoria, pesquisas e um aplicativo.

Já as **ações de acessibilidade** estão fortemente vinculadas à sequência da parceria de

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

sucesso com a Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência (SEDPcD).

Dentre os resultados imediatos, é possível destacar:

- **Programa Todas In Rede:** continuidade na parceria da Univesp com a Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência. O Programa é responsável pela elaboração e gestão do Curso de Atendimento da Mulher com Deficiência Vítima de Violência, cujo público-alvo é composto de profissionais da Rede de Proteção como: Promotores, Delegados, Técnicos, Profissionais que atuam nas Delegacias de Defesa da Mulher (no Estado de SP, temos 134 Delegacias) e demais Delegacias Especializadas. Em 2025 foram ofertadas 800 vagas.
- **Curso Introdução Libras:** em 2024, em parceria com a Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência do Estado de São Paulo foram ofertadas 16.500 vagas no curso on-line de introdução à Libras.
- **Acordo de Cooperação com a Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência (SEDPcD):** em 2025, a Univesp e SEDPcD deram continuidade, ao acordo firmado em novembro de 2023, para a implementação de políticas públicas de inclusão que garantam maior acessibilidade às pessoas com deficiência. Entre as iniciativas previstas estão a produção de pesquisas, desenvolvimento de projetos e atividades como cursos, palestras, eventos, seminários e workshops; inclusão do tema na grade de conteúdo dos cursos de graduação da Univesp; disponibilização de recursos de acessibilidade para a inclusão e permanência de alunos com deficiência na Universidade; criação de artigos acadêmicos e científicos e publicações correlatas ao tema; criação e disponibilização de cursos, em diferentes níveis e modalidades, que tratem da temática; treinamento e qualificação do corpo docente e discente e dos servidores de todos os polos da Univesp por meio de cursos.
- **Polo Escola da Inclusão:** em julho de 2025, a Univesp e a SEDPcD inauguraram o polo na Escola da Inclusão, na capital paulista. A unidade presencial é a primeira da universidade totalmente acessível. O polo foi instalado no Parque Estadual Fontes do Ipiranga (PEFI) e serve de base para a Escola de Inclusão, da SEDPcD, além de capacitar os atletas paraolímpicos, no Projeto Atleta Cidadão do Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB). Atualmente a unidade atende 30 alunos da Univesp, ingressantes do vestibular 2025.
- **Disciplina Paulista de Acessibilidade e Inclusão:** em janeiro de 2025, o Governo de São

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

Paulo, por meio da articulação da SEDPcD, em parceria com as universidades USP, Unesp, Unicamp e Univesp lançou a “Disciplina Paulista de Acessibilidade e Inclusão”. Voltada à formação de estudantes universitários de todos os cursos, a nova disciplina é oferecida de forma optativa aos alunos das quatro universidades estaduais paulistas, via plataforma da Univesp. Durante o ano, foram matriculados 20.940 estudantes das universidades participantes.

Ainda, outras iniciativas e ações de cunho extensionista foram realizadas, com destaque para:

- **Hackathon “Play to Survive”:** em parceria com as Fatecs Carapicuíba e Osasco, Centro Paula Sousa (CPS), Fundação Instituto Tecnológico de Osasco (FITO) e Universidade Júlio de Mesquita Filho (Unesp) e apoio da Defesa Civil, a Univesp organizou o Hackathon “Play to Survive – Desenvolvimento de Jogos para Aprendizagem sobre Gestão de Emergência em Desastres”, que aconteceu de 02 a 04 de outubro de 2025, no campus da Fatec Carapicuíba.
- **Termo de Cooperação Núcleo Softex:** continua vigente o termo assinado em setembro de 2023, para ofertas de vagas destinadas a alunos da instituição, em cursos no TrendsIT – Capacitação & Residência, ação do Ministério da Ciência e Tecnologia, com realização do Núcleo Softex Campinas e coordenação do Softex Nacional. O programa oferece capacitação e conteúdos gratuitos voltados para quem pretende ingressar ou buscar novas oportunidades no mercado de trabalho, além de residência em empresas parceiras e bolsas de ajuda de custo para futuros desenvolvedores de software. Já foram ofertadas 10 mil vagas aos estudantes.
- **Termo de Cooperação Técnica Univesp e Instituto de Pesquisas Eldorado:** a Univesp deu continuidade ao termo de parceria assinado com o Eldorado em 30 de outubro de 2024, para a oferta de 30 mil vagas em cursos on-line na rede TIC em Trilhas. No total são 15 trilhas formativas, 2 mil vagas em cada, em diversas carreiras em tecnologia, como Programação, Desenvolvimento Mobile, Design de Interação, Data & Analytics, IA, Desenvolvimento de Jogos e outras.

1.6.3. Desenvolvimento de práticas de governança

A Univesp deu sequência aos avanços mobilizados pela iniciativa da Coordenadoria de Entidades Descentralizadas – CED em promover a **Avaliação do Nível de Maturidade da**

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

Governança Corporativa das Empresas e Fundações do Estado de São Paulo, com o objetivo de identificar o atual estágio da prática da governança e os aspectos em que há espaço para melhorias de processos.

As ações foram registradas no processo SEI nº 017.00096954/2024-61, e a partir dos resultados do Relatório de Avaliação da Maturidade da Governança Corporativa das Empresas e Fundações do exercício de 2024, um plano de ação interno foi estabelecido para atingir o objetivo inicial da ação, elevar o grau de governança da Univesp. Desde então, ao longo de 2025, participamos dos seminários, iniciamos os documentos seminais, como o código de ética e a norma das normas e promovemos alinhamentos internos no sentido de, não apenas melhorar a transparência e organização de fluxos dos trabalhos, como também registrar as boas práticas que já eram realizadas, mas que careciam de evidências.

A comunicação em torno da promoção da governança na instituição se intensificou ao longo do período, gerando propostas de estratégia para adequar os parâmetros governamentais à estrutura e funcionamento da Universidade. A partir das tratativas internas, foram propostas pautas para serem melhor alinhadas com os Conselhos Curador e Fiscal, procedimentos formais que podem dar mais segurança aos fluxos sem onerar demais a burocracia institucional e ações de transparência que coadunam com o questionário de governança, mas que vão além dele, como, por exemplo, a exposição física na sede da Univesp da Missão, Visão e Valores da Fundação.

1.6.4. Outros assuntos relevantes

Em 2025, a Univesp foi destaque em quase 2,5 mil reportagens, 99% positivas, de acordo com o *clipping* semanal. A universidade também conta com participação ativa de usuários nas mídias sociais, sendo:

- Facebook: 91 mil seguidores / 1.5 milhão de alcance
- X (ex-Twitter): 15 mil seguidores
- Instagram: 91,7 mil seguidores
- LinkedIn: 78,3 mil seguidores
- TikTok: 2 mil seguidores
- Site (2025): mais de 1,4 milhão de usuários e 8 milhões de visualizações de páginas.

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

- Youtube: **1,41 milhão** de inscritos/ 15.500 vídeos postados / no total já são 234.156.211 visualizações.

O canal da Univesp no YouTube, com 1,41 milhão de inscritos, consolida-se como uma das principais plataformas educacionais em língua portuguesa do Brasil. Oferece acesso gratuito a todas as videoaulas da universidade, servindo como ferramenta de democratização do conhecimento para a sociedade. A relevância do material é tamanha que parte das aulas compõe bibliografias complementares em cursos de instituições públicas de ponta, como a Unicamp e a USP.

Em termos de ações de disseminação de conhecimento para a sociedade em geral, destacam-se ainda:

- **Convênio com a Fundação Padre Anchieta (FPA):** o convênio vigente irá até o dia 31/03/2026, conforme 2º Termo aditivo ao Convênio Univesp nº 01/2022. O documento prevê a produção de programas de estúdio, material de apoio, bem como gravações externas para televisão e internet e exibição televisiva em canais digitais abertos para diversas regiões do Estado de São Paulo. Em 2025, foram gravadas videoaulas e outros programas, como: Cursinho Univesp, Inspira Univesp, Open Univesp, Quem, Sabe Ganha, Perfil Univesp, Aqui tem Univesp, Arquivo SP, Missão Educar e Profissões 360, além da cobertura de diversos congressos e eventos acadêmicos nas áreas de educação e tecnologia. No geral, foram mais de 1.500 horas de gravações, mais de 5.200 horas de pós-produção, 253 horas de produções inéditas e 787 aulas gravadas.
- **II Congresso Univesp:** com o tema “Inteligência Artificial e a democratização do acesso ao conhecimento”, a segunda edição do evento aconteceu nos dias 22 e 23 de outubro, no auditório da SEDPCD, no Memorial da América Latina, na capital paulista. O encontro reuniu colaboradores, orientadores de polos, alunos, ex-estudantes, pesquisadores e representantes de instituições públicas e empresas parceiras para um diálogo referente às atividades acadêmicas, tecnologia, pesquisa e extensão da instituição.
- **Concluintes:** Em 2025, a instituição registrou 7.285 alunos concluintes, do seguinte modo: 1.656 de Pedagogia, 410 de Letras, 339 de Matemática, 1027 de Engenharia de Computação, 484 de Engenharia de Produção, 2.609 de Bacharelado em Tecnologia da Informação, 227 de Bacharelado em Ciência de Dados e 533 de Tecnologia em Processos Gerenciais. As coleções oficiais foram on-line, exibidas na Univesp TV e no Canal Oficial, no Youtube. Durante o ano,

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

também ocorreram duas solenidades festivas.

Assim, conforme previsto em sua Lei de criação e por todo o exposto, a Univesp tem consolidado sua atuação como instituição de ensino superior que busca priorizar o conhecimento como bem público, ao alcance de toda a sociedade.

São Paulo, 17 de março de 2026

Assinado digitalmente por:
MARCOS AUGUSTO FRANCISCO BORGES
CPF: 133.587.528-01



Marcos Augusto Francisco Borges
Presidente

Universidade Virtual do Estado de São Paulo
Av. Paulista, 352 - 14º andar, Bela Vista - São Paulo - SP - CEP: 01310-000
Telefone: (11) 3188.6700
www.univesp.br

Esse documento foi assinado por MARCOS AUGUSTO FRANCISCO BORGES. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://assinaturas.univesp.br/validate/4ZYUF-XLQE8-K6U56-YKMJV>





MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: 4ZYUF-XLQE8-K6U56-YKMJV

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ MARCOS AUGUSTO FRANCISCO BORGES (CPF 133.587.528-01) em 17/03/2026 19:00 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://assinaturas.univesp.br/validate/4ZYUF-XLQE8-K6U56-YKMJV>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://assinaturas.univesp.br/validate>